



## *Saksframlegg*

### Folkevalgtopplæring - organisasjonsutvikling

Utv.saksnr	Utvalg	Møtedato
5/17	Formannskapet	17.01.2017

#### **Rådmannens forslag til vedtak:**

Formannskapet godkjenner bruk av ekstern konsulent for å styrke forutsetningene for samarbeid i organisasjonen.

#### **Bakgrunn for saken:**

Søgne kommune fikk i 2016 mange oppslag med fete typer i lokale medier. Det ble utover året gradvis mer synlig at kommunen har behov å styrke samarbeidet mellom ulike deler av det politiske miljø og mellom politisk område og administrativ ledelse. Mot slutten av november satte gruppeledere fra alle de politiske partiene i Søgne, sammen med øverste politisk og administrativ ledelse (samarbeidsgruppa), seg ned for å finne tiltak som kunne forbedre samarbeidet. Hensikten med disse initiativene var å øke felles måloppnåelse og bedre forutsetningen for å finne løsning på krevende, pågående saker.

#### **Saksutredning:**

Det var i november enighet i «samarbeidsgruppa» at situasjonen krevde at vi hentet inn ekstern bistand og at det hastet med å bedre forutsetningene for samarbeid. «Samarbeidsgruppa» ville også at kommunestyret raskest mulig skulle bli orientert og bli gitt mulighet til å delta i løsninger på samarbeidsutfordringene. Dato for to konkrete samlinger i januar ble besluttet. En politisk/ administrativ arbeidsgruppe fikk mandat til å foreslå ekstern bistand som kan ha samtaler med ulike aktører, bidra i prosessarbeid og planlegge å gjennomføre innhold i samlingene.

Femtende desember ble kommunestyret kort orientert om at Institutt for medskapende ledelse v/ Claus Jebsen var valgt som ekstern fasilitator. Før jul fikk både politiske og administrative ledere mulighet til å fortelle Jebsen hva de tenker er problemet og hvilke løsninger de ser vil bidra til å bedre samarbeidet. Disse tilbakemeldingene dannet utgangspunkt for arbeidsseminaret etter nyttår.

Ved oppstart av nytt arbeidsår 2017 reiste politisk og administrativ ledelse til København, sammen med tillitsvalgte og hovedverneombud. Her fikk sentrale aktører mulighet til å enes om hva som skal til for å øke tilliten i det videre samarbeidet samt definere aktuell tematikk for

videre arbeid sammen med hele kommunestyret. Temaene som etter arbeidsseminaret settes på dagsorden for kommunestyrets folkevalgtopplæring 18. og 19. januar 2017 er:

- ✓ Rolleavklaring mellom administrativ og politisk linje
- ✓ Hva innebærer de ulike politikerrollene
- ✓ Politiske utvalg, hvilke saker og grensesnitt skal de ha
- ✓ Hvilke forventninger har vi/ bør vi ha til ordfører/ rådmannsfunksjonene
- ✓ Ombudsrollen

Kontrollutvalgets medlemmer og de hovedverneombud/ tillitsvalgte som deltok i København, er også invitert med til kommunestyrets samling. De tillitsvalgte vil ha en observatørrolle i samlingen, men med muligheter til å stille spørsmål og komme med innspill som angår arbeidstakerne og utvalg som de er en del av.

Med bakgrunn i samarbeidsgruppa sine beslutninger, fremmer rådmannen saken til formannskapet for formelt å vedta bruk av ekstern fasilitator. Siktemålet er å sikre samarbeidsprosesser som setter organisasjonen i stand til å løse de til enhver tid pågående saker i de riktige fora. Utgiftene til fasilitator og folkevalgtopplæring dekkes innenfor vedtatte budsjetttrammer. Ved behov vil en komme tilbake med endringsforslag i 1. tertialrapport.