



Saksframlegg

Handlingsplan 2015 - 2018 for Søgne kommune knyttet til Strategisk næringsplan for kristiansandsregionen

Utv.saksnr	Utvalg	Møtedato
29/15	Formannskapet	18.03.2015
	Kommunestyret	

Rådmannens forslag til vedtak:

Kommunestyret vedtar forslag til Handlingsplan for Søgne kommune 2015-2018. Handlingsplanen er en del av Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen, og de enkelte tiltakene forutsettes innarbeidet i de årlige økonomiplanene.

Bakgrunn for saken:

Kommunestyret vedtok i møte 30.10.14, en felles strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen (Knutepunkt Sørlandet kommunene). Formålet med strategisk næringsplan er å skape felles grunnlag for samarbeid om langsiktige strategier og satsinger for å leve opp til visjonen:

«Kristiansandsregionen er Norges beste region å bo og arbeide i. Næringsutvikling i Kristiansandsregionen bidrar til vekst og verdiskaping i hele landsdelen».

Næringsplanens overordnede mål er:

«Kristiansandsregionen skal ha høy vekst sammenlignet med øvrige storbyregioner».

Næringsplanen er bygd opp omkring fire satsingsområder:

- kompetanse
- innovasjon
- attraktiv storbyregion
- internasjonal konkurranseevne

I tillegg omhandler næringsplanen satsingsområdene transport og infrastruktur og næringsarealer, men disse to følges opp i andre handlingsplaner.

Intensjonen med planen har hele tiden vært felles næringsplan, men kommunevis handlingsdel som virkemiddel for å oppfylle dens mål og intensjoner. Ved å gjøre

handlingsdelen kommunevis, sikres det lokale eierskapet. Dessuten er handlingsdelen tilpasset den enkelte kommune sin ressursituasjon og lokale prioritering. Handlingsdelen er imidlertid bygd opp etter samme mal for alle kommunene. En del av tiltakene er således ment å gjelde for alle kommunene, mens andre igjen er kommunespesifikke.

Saksutredning:

Tiltakene som foreslås i handlingsdelen, må innarbeides i kommunens årlige handlingsprogram. Økonomiske konsekvenser blir en del av den årlige budsjettbehandlingen i kommunen.

Kompetanse og innovasjon er de to satsingsområdene som særlig framheves i handlingsdelen.

Kompetanserettete tiltak skal både bidra til å tiltrekke og beholde kompetanse, til læring og til forebygging av frafall.

Tiltakene under innovasjonssatsingen skal særlig fremme nye bruksområder for teknologi og kompetanse samtidig som det skal legges til rette for gründerkultur.

Fase I og II

De kommunevise handlingsplanene er en del av prosjektet «Styrke næringsutvikling i Kristiansandsregionen» som er støttet av Kommunal- og moderniseringsdepartementet sitt utviklingsprogram for byregioner.

Målet med utviklingsprogrammet er at det skal bidra til å styrke vekstkraften i byregionen og gi økt kunnskap om samspillet mellom by og omland.

Programmet er delt inn i to faser.

Fase I:

Fase I var ettårig og ble i hovedsak gjennomført i 2014. Dette var i stor grad en analysefase hvor bl.a. konsultentselskapet Oxford Research utarbeidet en sammenstilling av eksisterende (forsknings)rapporter på næringsutvikling i Kristiansandsregionen og på grunnlag av dette kom med anbefalinger på hvilke områder og temaer som burde få spesiell oppmerksomhet i arbeidet med de kommunale handlingsplanene.

Fase II:

Fase II er treårig, 2015-2017. Formålet med fase II er at de deltakende kommunene skal komme fram til – og iverksette lokalt forankrede strategier og tiltak innenfor et tema. Utgangspunktet for dette skal være det økonomiske samspillet som er mellom byen og omlandet for å fremme økonomisk vekst i regionen.

I fase II er det også økonomiske midler inne i bildet hvor deltakerregionene kan søke om tilskudd. I hele treårs-perioden har departementet (KMD) satt av over kr 90 mill. Målet med tilskuddet er å gi støtte til gjennomføringen av nødvendige prosesser, innhenting av kunnskap m.m. for å utvikle strategier og tiltak som kan bidra til å fremme økonomisk vekst i regionen basert på samspillet mellom by og omland. Søknadsfrist for deltakelse i fase II er 01.05.2015, og det vil være en naturlig oppfølging av fase I at Søgne søker om deltakelse sammen med de øvrige Knutepunkt Sørlandet kommunene.

Rådmannens merknader:

Rådmannen har lagt vekt på at handlingsdelen ikke skal bestå av for mange prosjekter, men at man heller har færre som er realiserbare innenfor kommunens ressursrammer.

Samtidig understreker rådmannen at det er som skole- og barnehageeier, arealforvalter og som samfunnsutvikler generelt at kommunen har det største handlingsrommet i forhold til å drive næringsarbeid.

For å møte framtidens utfordringer, er det viktig med en strategisk næringsplanlegging hvor offentlig virksomhet, privat næringsliv og academia samhandler for å opprettholde og øke verdiskapningen og sysselsettingen i regionen.

Rådmannen vil anbefale at formannskapet legger saken fram for kommunestyret med foreslått forslag til vedtak.

Vedlegg

1 Handlingsplan for Søgne kommune 2015 - 2018

Handlingsplan for Søgne kommune 2015-2018

Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen

Per: 10.03.2015

A series of white lines of varying thicknesses and lengths, all originating from a single point on the left edge of the page and extending horizontally towards the right. The lines are arranged in a fan-like pattern, with the thickest line in the center and thinner lines above and below it, creating a sense of motion or a stylized graphic element.

Bakgrunn

Etter en omfattende prosess i 2014 vedtok alle kommunene i Knutepunkt Sørlandet Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen. Planen er en felles overordnet strategisk næringsplan for alle kommunene i regionen.

Kommunestyret i Søgne kommune ga sin tilslutning til planen 30.10. 2014.

Formålet med strategisk næringsplan er å skape et felles grunnlag for samarbeid om felles langsiktige satsinger og strategier for å utvikle Kristiansandsregionen med visjonen:

Kristiansandsregionen er Norges beste region å bo og arbeide i
Næringsutvikling i Kristiansandsregionen bidrar til vekst og verdiskaping i hele landsdelen.

Næringsplanens overordnede mål er:

**Kristiansandsregionen skal ha høy vekst
sammenlignet med øvrige storbyregioner**

Det er definert seks strategiske satsingsområder i næringsplanen basert på byregionens utfordringer. Satsingsområdene skal være retningsgivende for kommunenes næringsarbeid framover og bidra til å nå det overordnede vekstmålet og følge visjonen:

1. **Kompetanse**
2. **Innovasjon**
3. **Attraktiv storbyregion**
4. **Internasjonal konkurranseevne**
5. **Transport og infrastruktur**
6. **Næringsarealer**

Oppfølging av strategisk næringsplan

Handlingsplan for Søgne kommune 2015-2018 er utarbeidet for å realisere mål og intensjoner i strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen, tiltakene skal operasjonalisere næringsplanens strategier 1.-4. (kompetanse, innovasjon, attraktiv storbyregion og internasjonal konkurranseevne). Satsingsområdene 5. transport og infrastruktur og 6. næringsarealer følges opp gjennom andre planer.

Det er utviklet en plan for hver av de samarbeidende kommunene for å bidra til å nå visjon og mål i felles strategisk næringsplan. Kommunenes handlingsplaner viser både prioriterte felles tiltak for flere eller alle samarbeidskommuner i tillegg til tiltak som gjennomføres i Kristiansand. Fellestiltakene er ført opp først under hver satsingsområdet og er markert med særlig bakgrunnsfarge.

Tiltakene ble utarbeidet i samarbeid med regionens næringsaktører og er prioritert med utgangspunkt i regionens utfordringsbilde og relevans for den enkelte kommune. Utdypende analyser, behov, mål og utfordringsbildet går fram av vedtatt felles strategisk næringsplan, tilhørende vedlegg og en egen metaanalyse av økonomisk samspill mellom by og omland i Kristiansandsregionen (Oxford Research). Handlingsplanen består av en kort beskrivelse av tiltakene, ansvar, samarbeidspartnere og gjennomføring samt referanser til andre dokumenter.

Handlingsplanenes tiltak skal innarbeides i kommunens årlige handlingsprogram der økonomiske konsekvenser vil bli vurdert som del av samlet handlingsprogram- og budsjettbehandling. Når det gjelder prioritering av tiltakene er det for 2015 kun tatt med tiltak og prosjekter som allerede er godkjent i kommunens handlingsprogram for handlingsprogram for 2015 – 2018 eller som kan igangsettes innenfor vedtatte budsjettammer.

Utvikling av handlingsplanen for Søgne kommune

Handlingsplanen for Søgne kommune har blitt utarbeidet av en arbeidsgruppe bestående av rådmann Kim Høyer Holum, kommunalsjef teknisk Torkjell Tofte og spesialrådgiver Jahn A. Stray. Knutepunkt Sørlandet har bidratt som prosjekt-kordinator for alle kommunene. Knutepunktets rådmannsutvalg har vært styrings-gruppe.

Næringsforeningen i Kristiansandsregionen (NiKr) har vært bidragsyter ved utarbeidelse av planen.

Hovedtyngden av tiltakene er knyttet opp til samarbeidsprosjekter mellom Søgne kommune, regionens kommuner og samfunns- og næringsaktører. Basert på dagens utfordringsbilde og innspill fra samfunns- og næringsaktører har satsingene kompetanse og innovasjon blitt fremhevet som særlig viktig for byregionens utvikling.

Kompetanserettede tiltak skal både bidra til å tiltrekke og beholde kompetanse i regionen, til inkluderende og næringsnær læring og til forebygging av frafall. Tiltakene under innovasjonssatsingen skal særlig fremme nye bruksområder for teknologi og kompetanse og utvikling av gründerskap og -kultur. Handlingsplanens tiltak gir ikke en totaloversikt over næringsrettede aktiviteter i kommunen men trekker fram sentrale tiltak med kommunens involvering utenom drift for planperioden. Aktiviteter utover prioriterte tiltak i handlingsplanen skal også støtte opp under næringsplanens satsinger.

Samarbeid for Norges beste region å bo og arbeide i

Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen legger opp til bredt samarbeid mellom kommunale virksomheter og selskaper, universitetet, næringslivets organisasjoner, regionale utviklingsaktører, virkemiddelapparatet og regionens næringsliv. Gjennom samarbeid og arbeidsdeling mellom disse kan Kristiansandsregionen leve opp til visjonen om å være Norges beste region å bo og arbeide i.

For følgende tiltak vil aktører utenfor kommunene ta er pådriveransvar med kommunen som samarbeidspartner:

- 1.4 Regionalt samarbeid med UiA (Universitetet i Agder)
- 2.2 Bygge gründerkultur og utnytte virkemiddelapparatet bedre (Norges forskningsråd Agder, Innovasjon Norge Agder, Næringsforeningen i Kristiansandsregionen)
- 3.2 Regionalt reiselivssamarbeid (Visit Sørlandet)
- 4.1 Ta i bruk Sørlandets Europakontor for hele Kristiansandsregionen (Sørlandets Europakontor)

Arbeidet med næringsplanen og handlingsplanene har vist at det er et godt samarbeidsklima både mellom kommunene i Kristiansandsregionen og med regionens samfunns- og næringsaktører. Gjennom involveringsarbeidet har alle tatt sterkt eierskap til strategisk næringsplan og vil bidra til implementering av strategien. Næringsforeningen i Kristiansandsregionen ønsker å bidra aktivt til å realisere målene i strategisk næringsplan og arbeider med en rekke tiltak som bør komme inn i senere oppdateringer av handlingsplanen

1. Kompetanse: Kristiansandsregionen skal være en vekstkraftig kompetanseregion.

Utvikle gode barnehager, skoler og fagopplæring
 Tilrettelegge for universitetet og andre kunnskapsinstitusjoner
 Utvikle regionens kompetanse
 Tiltrekke og beholde kompetanse

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>1.1 Kompetanseregion Kristiansand: tjenesteutvikling</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utarbeide en helhetlig og langsiktig strategi for å rekruttere, integrere og beholde kompetent arbeidskraft i Kristiansandsregionen i samarbeid med næringsliv, academia og andre partnere. - Systematisk koordinering av private og offentlige tjenester og infrastruktur for kompetent arbeidskraft som flytter til regionen. - Utvikle konsept for profesjonelt velkomstapparat for arbeidsinnvandrere. 	Kristiansand kommune /by- og samfunnsenheten	<p>Knutepunktet og Knutepunktets næringsnettverk, UiA, NOV, Agder Energi, SSHF, Næringsforeningen i Kristiansandsregionen, NHO Agder, Cultiva, Sørlandets Kompetansefond, Vest Agder Fylkeskommune, Hodejeger Åstveit, Trainee Sør, NAV, m.fl.</p> <p>Servicetorg, skatteetaten, politi</p>	2015 – 2016	Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen, Universitetsbymelding handlingsplan 2012-2015, Kommuneplaner, Regionplan Agder 2020
<p>1.2 Inkluderende og næringsnær læring</p> <ul style="list-style-type: none"> - Koordinering av prosjektene på inkluderende læringsmiljø i regionens kommuner (IL og FLiK). 	Knutepunkt Sørlandet, Knutepunktets oppvekstnettverk	NODE, EYDE, Digin, UiA, Knutepunktets næringsnettverket	2014 – 2016	Prosjektplaner for Inkluderende Læringsmiljø (IL) og Forskningsbasert læringsmiljøutvikling i Kristiansand (FLiK), Handlingsprogram Kristiansand 2015-2018
<ul style="list-style-type: none"> - STYRKE som verktøykasse for samhandling mellom næringsliv og utdanning 	Prosjektleder STYRKE	Knutepunkt Sørlandet, Knutepunktets oppvekstnettverk, NODE, EYDE, NEW, UiA, ungt entreprenørskap, vitensenteret	2014 – 2018	Prosjektbeskrivelse STYRKE (næringsnær barnehage og skole), styrevedtak Knutepunktet 14.12.10.

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>1.3 Forbygge barn og unges frafall fra utdanning og arbeidsliv</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utveksle erfaringer mellom kommunene på tvers av sektorene, gjensidig læring. - Kartlegge eksisterende tiltak i kommunene og vurdere samarbeidsmuligheter. 	<p>Knutepunktets folkehelsenettverk</p>	<p>Knutepunkt Sørlandet, Knutepunktets oppvekstnettverk, Knutepunktets næringsnettverk, NAV</p>	<p>2015 – 2018</p>	<p>Kommunenes handlingsprogrammer</p>
<p>1.4 Regionalt samarbeid med UiA</p> <ul style="list-style-type: none"> - Profilere studietilbudet til UiA i alle kommuner. - Utvide tiltak i Universitetsbyen Kristiansand handlingsplan til andre kommuner (kompetansetorget, praksisplasser, studentoppgaver). 	<p>UiA</p> <p>Kristiansand kommune /by- og samfunnsenheten</p>	<p>Knutepunkt Sørlandet</p> <p>UiA, Knutepunkt Sørlandet</p>	<p>2015</p>	<p>Metaanalyse av økonomisk samspill mellom by og omland i Kristiansandsregionen; Oxford Research</p>

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>1.5 Ny Videregående skole på Tangvall</p> <p>Satsing på et attraktivt, innovativt og fremtidsrettet opplæringstilbud i nye undervisningslokaler</p> <p>Skape en progresjon fra ungdomsskole til videregående skole som reduserer «drop-out» problematikk</p> <p>Optimalisere sambruk av nytt skoleanlegg både mellom nivå og mellom forskjellige aktiviteter utenom skoletid</p>	Oppvekst	Vest-Agder fylkeskommune Songdalen kommune	2015-2016	Skolebruksplan for Vest-Agder fylkeskommune
<p>1.6 Samarbeid med Næringsforeningen i Kristiansandsregionen (NiKr)</p> <p>Etablere en lokal «satellitt» i Søgne og Songdalen</p>	Rådmannen	Songdalen kommune, Næringsforeningen i Kristiansandsregionen	2015-2016	
<p>1.7 Strategisk kompetanseplan for Søgne kommune</p> <p>Tiltrekke og beholde attraktiv kompetanse i kommunen</p>	Administrasjons avdelingen		2015-2018	Kompetanseplanen

2. Innovasjon: Kristiansandsregionen skal være blant Norges mest innovative.

Bygge entreprenørskapskultur
 Stimulere til bedriftsetableringer
 Styrke FoU og innovasjon i næringslivet
 Styrke innovasjon i offentlig sektor

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
2.1 Identifisere nye bruksområder for teknologi og kompetanse Innen for eksempel: <ul style="list-style-type: none"> - Velferdsteknologi: fremme interkommunalt samarbeid om eHelse og forskning, innovasjon og utvikling; posisjonere Kristiansandsregionen som nasjonal pilot - Grønn teknologi: posisjonere Kristiansandsregionen som foregangsregion for utvikling av <ul style="list-style-type: none"> o miljøteknologi /cleantech o smartSkog 	Knutepunktets næringsnettverk Kristiansand kommune /virksomhet for helsefremming og innovasjon	SSHF, UiA (Senter for ehelse), Overordnet strategisk samarbeidsutvalg, e-Helsealliansen, Knutepunktets helse, sosial og omsorgsnettverk/folkehelsenettverk, fagutvalg for eHelse- og velferdsteknologi i Agder, fagutvalg IKT Forum Agder, Digin	2015 – 2018	Strategi for innovasjon i helse- og sosialsektoren, Helsefremmingsplanen Kristiansand
	Må avklares Birkenes kommune	Må avklares Skogeierlaget, Aust-Agder fylkeskommune, Sørlandets Europakontor	2015 – 2018	Innovasjon Norges Skog22-strategi
2.2 Bygge gründerkultur og utnytte virkemiddelapparatet bedre <ul style="list-style-type: none"> - EVA ut i kommunene; forprosjekt for å utvikle regionens entreprenørskapskultur og ordninger for nyetablerte bedrifter - Bedre samordning av innovasjonssystemet for Agder. - Etablere årlige entreprenørskapsdager - Etablere regional møteplass for gründere og investorer 	Knutepunktets næringsnettverk Kristiansand kommune /by- og samfunnsenheten	Knutepunktets næringsnettverk, EVA senteret	2015 – 2018	VINN plan, spesielt FoU del
	Norges forskningsråd, Innovasjon Norge	UiA, Ungt entreprenørskap, kvinnoinnovasjon, Norges forskningsråd, Innovasjon Norge, sosialt entreprenørskap aktører, Innoventus		
	Kristiansand kommune /by- og samfunnsenheten	Knutepunktets næringsnettverk, Knutepunkt Sørlandet, Innoventus	2015	
	Næringsforeningen i Kristiansandsregionen			

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>2.3 Tilrettelegging for næringsetablering vest for Kristiansand for å sikre kvadraturen som et geografisk midtpunkt i Kristiansandsregionen og for å kompensere for manglende arbeidsplasser vest for Kristiansand sentrum</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sikre tilgjengelige næringsarealer i etablerte næringsområder som Lohnelien, Høllen Vest Industriområde og Linnegrøvan ved utvidelse av eksisterende reguleringsplaner - Tilrettelegge på kommuneplannivå for etablering av nærings-/arbeidsplasser i Toftelandslier 	Teknisk		2015 – 2018 2015 – 2018	
<p>2.4 Innovasjonsledelse/innovasjonskultur i kommunen Bidra til nytenkning på tvers av avdelinger, fag, og tjenesteområder for bedre å kunne levere konkurranse-dyktige tjenester til dem man skal betjene.</p>	Administrasjonsavdelingen	Songdalen kommune	2015 – 2018	Innoco-programmet

3. Attraktiv storbyregion: Kristiansandsregionen skal være attraktiv for bedrifter, befolkning og besøkende.

Tiltrekke bedrifter, befolkning og besøkende
 Videreutvikle Kristiansand som landsdelscenter
 Tilrettelegge for et variert arbeidsmarked
 Profilere og synliggjøre Kristiansandsregionen

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>3.1 Kompetanseregion Kristiansand: profilering og vertskap</p> <ul style="list-style-type: none"> - styrke synlighet og profilere Kristiansandsregionen som teknologi- og kompetanseregion - Videreutvikle kommunenes vertskapsrolle for nye arbeidstakere og bedrifter, behovsorientert forbedring av tjenesteproduksjon - Undersøke arbeidskraftbehov 	Kristiansand kommune /by- og samfunnsenheten	Knutepunktet, Knutepunktets næringsnettverk, Kristiansand kommune/kommunikasjonsheten, UiA, NOV, Agder Energi, SSHF, Næringsforeningen i Kristiansandsregionen, NHO Agder, Cultiva, Sørlandets Kompetansefond, Vest Agder Fylkeskommune, Hodejeger Åstveit, Trainee Sør, NAV, m.fl.	2015 – 2016	Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen, Universitetsbymelding handlingsplan 2012-2015, Kommuneplan 2011-2022
<p>3.2 Regionalt reiselivssamarbeid</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vertskapsprosjekt: turister - Produktutvikling, fremtidsrettet bruk av digital kommunikasjon - Ambassadørprogram for kurs- og konferansedeltakere - Reisemålsposisjon: videre implementering av Barnas by - Kristiansandsguiden 	Visit Sørlandet	Knutepunkt Sørlandet, Knutepunktets næringsnettverk, Næringsaktører	2015 – 2018	

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>3.3 Sikre og tilrettelegg attraktive sjønære boligområder i samarbeid med private eiendomsutviklere</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tilrettelegge for økt boligbygging vest for Kristiansand for å sikre kvadraturen som et geografisk midtpunkt i Kristiansands-regionen 	Teknisk	Repstad Eiendoms AS Ausviga Eiendom AS Hellvig Hus AS	2015 – 2016	
<p>3.4 Styrke Tangvall som et attraktivt handelssentrum vest for Kristiansand</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mulighetsstudie for utvidelse av sentrum for nye nærings- og boligarealer - Legge til rette for utvidelsen gjennom kommunedelplan - Legge til rette for inngåelse av utbyggingsavtaler for å stimulere til lettere gjennomføring 	Teknisk	Vest-Agder fylkeskommune	2015 – 2018 2015-2016	
		Private utbyggere	2015-2018	

4. Internasjonal konkurransevne: Internasjonalt samarbeid bidrar til økt verdiskaping i Kristiansandsregionen.

Stimulere til et enda mer internasjonalt næringsliv

Styrke internasjonal utdanning og FoU

Styrke arbeidet med kompetanseinnvandring

Styrke regionens internasjonale samarbeid

Tiltak	Ansvar	Samarbeidspartner	Gjennomføring	Referanse
<p>4.1 Ta i bruk Sørlandets Europakontor for hele Kristiansandsregionen Møter mellom Knutepunktets næringsnettverk og SEK:</p> <ul style="list-style-type: none">- øke kunnskap om EUs programmer og støtteordninger i regionen.- informasjon, kunnskapsdeling, mobilisering til deltakelse i EU programmer	Sørlandets Europakontor	Knutepunktets næringsnettverk, Vest Agder og Aust Agder fylkeskommune, internasjonal fagråd Agder	2015 – 2018	
<p>4.2 Åpne Kristiansands internasjonale nettverk for deltakelse fra knutepunktkommuner</p> <ul style="list-style-type: none">- Union of the Baltic Cities- Nordic Cities Network- internasjonale messer og delegasjoner, f.eks. Offshore Technology Conference Houston (OTC), Offshore Northern Seas Stavanger (ONS), m.fl.- Europeiske Innovasjonspartnerskaper (EIP)	Kristiansand kommune /by- og samfunnsenheten	Knutepunktets næringsnettverk, relevante sektorer i Knutepunkt kommunene	2015 – 2018	

Referanser og kilder

Handlingsplan for Universitetsbyen Kristiansand
www.kristiansand.kommune.no/universitetsbyen

Metaanalyse av økonomisk samspill mellom by og omland i Kristiansandsregionen, Oxford Research
www.kristiansand.kommune.no/Documents/_Teknisk/By%20og%20samfunn/2014%2010%20Metaanalyse%20av%20%C3%B8konomisk%20samspill%20mellom%20by%20og%20omland%20i%20Kristiansandsregionen%20-%20Oxford%20Research.pdf

Regional plan for innovasjon og bærekraftig verdiskaping Agder (VINN Agder)
www.regionplanagder.no/gjennomfoering/vinn-plan/

Regional plan for kristiansandsregionen 2011-2050;
www.kristiansand.kommune.no/Documents/Planer%20og%20prosjekter/Regional%20plan%20-%20vedtatt%20juni%202011.pdf

SKOG22 strategi
www.innovasjon norge.no/skog22/

Strategisk næringsplan for Kristiansandsregionen
www.kristiansand.kommune.no/naeringsplan

Søgne kommune

Postboks 1051

4682 Søgne

Tlf: 38 05 55 55

www.sogne.kommune.no



Lillesand kommune | Vennesla kommune | Sogndalen kommune | Søgne kommune
Iveland kommune | Birkenes kommune | Kristiansand kommune